# Stichwortverzeichnis

$\mathcal{A}$	periodenfremde 49, 56 Zweckaufwendungen 49
Abgrenzung 32	Ausgaben 47
zeitliche 45	Auswertungsrechnung 235
Abgrenzungsschema 161	Auszahlungen 44, 45, 47
Abrechnungsperiode 49	riadzamangen 11, 10, 11
Absatzplanung 179, 188	
Abschöpfungsstrategie 291	В
Abschreibung 99	В
degressive 104	BAB siehe Betriebsabrechnungsbogen
kalkulatorische 55, 100	Balanced Scorecard (BSC) 41
leistungsabhängige 106	Barwertmethode 28
lineare 103	Basisplan 190
nutzungsabhängige 102	Befundrechnung 89
ökonomische 107	Behavioral Accounting 252
progressive 106	Bereichsdeckungsbeitrag 201
vorzeitige 104	Bereichsfixkosten 221
zeitabhängige 102	Bereitschaftskosten 62, 231, 232
Abschreibungsmethode 102	Beschäftigung 62
Abschreibungspläne	Beschäftigungsabweichung 181
offene 107	Beschäftigungsgrad 62, 191, 216
Abschreibungssumme 102	Beständewagnis 108
Abweichungsanalyse 181, 193, 211	Bestandsdifferenzrechnung 89
Abzinsung 287	Betriebsabrechnungsbogen 111, 115, 149
Activity Based Costing 241	205
Advanced Budgeting 303	einstufiger BAB 115
adverse selection 260	mehrstufiger BAB 115
Agency-Problem 263	Betriebsbuchhaltung 32
Agent 259, 261, 262	Betriebsergebnis 32, 34, 58, 160, 216
Allowable Costs 274	Betriebsergebnisrechnung 159
Amortisationszeitpunkt 290	Betriebsstoffe 88
Analysephase 294	Betriebszweck 49, 58
Anbauverfahren 118, 121	Better Budgeting 303
Anderskosten 55, 161	Beyond Budgeting 302
Andersleistungen 58, 161	Bezugsgröße 145
Anlagenwagnis 108	Bezugsobjekt 229
Anlagevermögen 99	Bilanz 30, 32
Anschaffungskosten 101	Bilanzrechnung 30
Äquivalenzziffer 145	Blockumlage 118
Äquivalenzziffernkalkulation 145, 207	Blockverfahren 118
Aufwand 30, 48, 49, 160	Bottom-up-Ansatz 275
Aufwandsausgaben 50	Break-even-Analyse 216
ausgabewirksamer 50	Break-even-Point 217, 289
außerordentliche 49, 56	Budgetary Slack 255
betriebsfremde 49, 56	Budgetschnitt 301
neutraler 49, 54, 163	Business Case 291

## Kosten- und Leistungsrechnung für Dummies

$\boldsymbol{c}$	Erlöse 57, 58 Erlöskontrolle 211, 213
Cash-Cows 309	Erlösplanung 205
consumption on the job 262	Erlösträger 82
Continuous Improvement 278	Ertrag 30, 48, 51, 160
Continuous Improvement Process 278	außerordentliche 52, 59
Cost Driver Costing 241	betriebliche 52
Cost Plus Method 138	betriebsfremde 52, 59
Cost-Center 115	neutraler 162
_	periodenfremde 52, 59
D	Zweckertrag 58
Deckungsbeitrag 200, 235	F
Deckungsbeitragsrechnung	Γ
einstufige 208	Fertigungseinzelkosten 150
mehrstufige 222	Fertigungsgemeinkosten 71, 150
Deckungsbudget 236	Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz 149
Degressive Methode 105	Festbewertung 96
Dienstwagenprivileg 307	Festpreise 186
Direct Costing 201, 208	FIFO-Methode 91, 94
Diskontierung 287	Finanzanlagen 100
Diskontierungsmethode 28	Finanzbuchhaltung 32
Divisionskalkulation 143, 207	Finanzielle Perspektive 41
einstufige 143 mehrstufige 144	Finanzrechnung 27
zweistufige 143	First-best-Lösung 264
Drifting Costs 275	Fixkostenblock 221
Durchschnittskosten 63	Fixkostendeckungsrechnung 247
Durchschnittsmethode 91	Fixkostensprung 63
Durchschnittspreisbildung	Forderungswagnis 108 Fortschreibungsmethode 90
gleitende 92	Free-Rider-Problem 265
nachträgliche 93	Fremdkapital 48
Durchschnittsprinzip 142	Fremdleistungskosten 88, 98
	Fremdvergleichsgrundsatz 134
E	arm's length principle 134
Eigenkapital 48	
Einheitsmenge 146	G
Einheitsstückkosten 146	<b>,</b>
Ein-Kreis-System 135	Gemeinerlös 82, 213
Einnahmen 45, 46, 47	Gemeinkosten 70
ertragsgleiche 52	proportionale 206
Einzahlungen 44, 46, 47	unechte 71
Einzelkosten 70	Gemeinkostenplanung 204
Einzelkostenplanung 204	Gemeinkostenwertanalyse 293
Endkostenstellen 113	Gemeinkostenzuschläge 117
Engpassplanung 188	Gemeinkostenzuschlagssatz 131, 206
Entscheidungseinheit 298	Gemeinschaftskontenrahmen der Industrie 77
Entscheidungsphase 295 Erfolgsrechnung 48, 201, 207, 208	Geringwertige Wirtschaftsgüter 99
kurzfristige 159	German Cost Accounting 247
Ruiziiisuge 199	German Cost Accounting 241

Gesamtkostenverfahren 159, 167, 168, 208, 209	Istkostenrechnung 73
Geschäfts- oder Firmenwert 100	Iterative Verfahren 118, 126, 127
Gewinnbeteiligungsmodell 266	
Gewinnschwelle 217	
Gewinn-und-Verlust-Rechnung 30, 32, 48, 159	1
Gleichungsverfahren 118, 123, 125	•
simultanes 123	Jahresabschluss 30
Grenzkosten 63, 200	10
Grenzplankostenrechnung 200, 205, 208, 247	K
Groves-Schema 265, 269	IZ : 070
Grundkosten 54	Kaizen 278
Grundplan 190	Kalkulation 141, 207
Grundrechnung 231, 233	progressive 224, 226
der Erlöse 234	retrograde 224
der Potenziale 234	von Kuppelprodukten 207
Gutschrift-Lastschrift-Verfahren 118, 127, 130	Kalkulationszinssatz 29
	Kapazitätsauslastung 68
11	Kapazitätsengpass 214
Н	Kapazitätsplanung 188
Handelsbilanz 31	Kapital
Hauptkostenstellen 113	betriebsnotwendige 107
•	Kapitalwert 28, 29, 30, 283
Hauptprozesse 242	Kapitalwertmethode 28, 283
Herstellkosten 143, 150	Konten 77
Herstellungskosten 101, 150	Kontengruppen 76
hidden action 260, 262	Kontenklasse 32, 76
characteristics 260	Kontenplan 75
information 260, 262	Kontenrahmen 32, 75
intention 260, 263	Kosten 53
HIFO-Methode 91, 95	aufwandsgleiche 54
Hilfskostenstellen 113	aufwandslose 56
Hilfsstoffe 88	aufwandsungleiche 55
hold-up 263	beschäftigungsabhängige 61
	der Betriebsbereitschaft 62
1	fixe 62
<i>1</i>	kalkulatorische 35, 55, 56
Identitätsprinzip 142, 228, 229, 235	leistungsmengeninduzierte 244
IFRS 34	leistungsmengenneutrale 244
Immaterielle Vermögensgegenstände 100	proportionale 208
Indikator 68	relevante 213
Industriekontenrahmen 76, 77	sprungfixe 63, 196
	variable 63, 64
Informationsverteilung, asymmetrische 259 Innenauftrag 81	zeitabhängige 62
Insolvenz 27	Kosten- und Leistungsrechnung 32, 34
Inventar 90	Kostenabweichung 181
Inventur 90	Kostenadweichung 181 Kostenänderungsfaktor 190
Inventurmethode 89	Kostenartenrechnung 201, 241
Investitionsrechnung 28, 32, 228, 283	Kostenauflösung 186
Istbeschäftigung 181	analytische 203
Ist-Erwartung 174, 175	buchtechnische 67, 187, 202
Istkosten 72, 176	buchtechnisch-statistische 68

## 🛮 Kosten- und Leistungsrechnung für Dummies 🖿

mathematische 69, 187, 202 planmäßige 70, 187 Kostenaufschlagsmethode 138 Kostenbegriff entscheidungsorientierter 54 pagatorischer 54 wertmäßiger 54 Kosteneinflussgrößen 179	Leistungsniveau 299 Leistungsverrechnung innerbetriebliche 115, 117 lemons problem 261 Lenkpreise 133 Lern- und Entwicklungsperspektive 41 Life Cycle Cost Management 281 Life Cycle Costing 281
Kostenfunktion 177 nichtlineare 196 Kostenkategorien 231 Kostenkontrolle 211	LIFO-Methode 91, 94 Linearisierung 196 Liquidität 26
Kostensammelbogen 233 Kostenstelle 79	М
Kostenstelleneinzelkosten 117 Kostenstellengemeinkosten 117 Kostenstellengemeinkosten 117 Kostenstellenplan 79, 112 Kostenstellenrechnung 111, 201 Kostenträger 70, 81, 141 Kostenträgereinzelkosten 70 Kostenträgergemeinkosten 70 Kostenträgergemeinkosten 70 Kostenträgerrechnung 241 Kostenträgerrechnung 141, 201, 207 Kostenträgerverfahren 118, 131 Kostenträgerzeitrechnung 159, 201, 207, 208 Kostentreiber 243 Kostenübernahme 116 Kostenverlauf degressiver 64, 196 linearer 200 progressiver 64, 196 proportionaler 64, 196 Kundenperspektive 41 Kuppelproduktion 155	Make-or-buy-Entscheidungen 200 Marktphase 282, 287 Maschinensatzkalkulation 152, 207 Massenproduktion 143 Materialeinzelkosten 150 Materialgemeinkosten 71, 150 Materialgemeinkostenzuschlagssatz 14 Materialkosten 88, 204 Materialwirtschaft 89 Mathematisches Verfahren 123 Mehr-Kreis-Verrechnungssystem 135 Mengenabweichung 193 Mengenrechnung 27 Miete kalkulatorische 56, 108 Mischkosten 66, 67, 231 moral hazard 262 Motivation extrinsische 254 intrinsische 254
	N

## L

Lebenszykluskostenrechnung 281 Lebenszyklusrechnung 281 Leerkosten 63, 194 Leistungen 57, 58 Grundleistungen 58 innerbetriebliche 117, 118, 234 kalkulatorische Leistungen 59 Zusatzleistungen 58 Leistungskosten 231, 232 absatzabhängige 232 beschaffungsabhängige 232 produktionsprogrammabhängige 232 Nachmarktphase 282, 288 Nettobarwert 30 Niedrigpreisstrategie 291 Normalbeschäftigung 186 Normalkosten 72, 176 Normalkostenrechnung 73 Normalverteilung 185 Nutzkosten 63, 194 Nutzungsdauer 101

0	Prozesskostenrechnung 241 Prozesskostensatz 244, 245
Opportunitätskosten 56	Prozessperspektive 41
Optimalbeschäftigung 186	Prozesswagnis 108
Organizational Slack 255	
Osband/Reichelstein-Anreizschema 265, 266	R
Outtasking 66	•
Overhead Value Analysis 293	Reagibilitätsgrad 69
	Realisierungsphase 296
p	Rechnungskreis 32, 78
•	Rechnungswesen
Penetrationspreisstrategie 291	externes 31, 32
Periodengerechtigkeit 48	internes 32, 34
Personalkosten 88, 96, 204	Reinvermögen 48
Planbeschäftigung 180, 181, 187	Remanenzkosten 63
Plankosten 73, 176, 181	Rentenbarwertformel 29
Plankostenrechnung 73	Reservationsnutzen 264
flexible 185, 189	Residualkosten 70
starre 179, 185	Restwertmethode 155
Plankostensatz 181, 189, 206	Retrograde Methode 89, 90
Planmenge 179	return on capital employed 41
Planpreis 179	Return on Investment 266
Planung	Rezepturen 188
operative 174	ROCE 41
strategische 174	Rohstoffe 88
taktische 174	Rückrechnung 90
Preisabweichung 192, 212	Rückstellung 51
Preisuntergrenze 216	_
Primärkosten 71	S
Principal 259, 261, 262	
Principal-Agent-Modell 259, 263	Sachanlagen 100
Product Life Cycle Costing 281	Sammelbewertung 96
Produktartfixkosten 221	Saure-Gurken-Problem 261
Produktdeckungsbeitrag 201	Second-best-Lösung 264
Produktgruppendeckungsbeitrag 201	Sekundärkosten 71
Produktgruppenfixkosten 221	Selbstkosten 151
Produktionskoeffizient 215	Selbstkostenrechnung 141
Produktionsmenge 68	Shareholder 25
Produktionsplanung 180	Skimming-Strategie 291
Produktionswagnis 108	Skontrationsmethode 89, 90
Produktlebenszyklus 282	Slacks 255 Soll-Ist-Vergleich 176, 200
Produktportfolio	Sollkosten 186
optimales 214	Sondereinzelkosten
Produktprogramm, optimales 214	Fertigung 150
	Vertriebs 151
Produktrechnung 141	Sortenfertigung 143
Profit Sharing 265, 266 Profit-Center 115	Sowjetisches Anreizschema 265
Promi-Center 115 Prognosekosten 177	Spezialkontenrahmen 78
Prognosekostenrechnung 177, 186	Stakeholder 25
Proportionalitätsprinzip 142	Standardkosten 178
i roportionantatsprinzip 144	Stariuarunosteri 110

## Kosten- und Leistungsrechnung für Dummies 🖃

Standardkostenrechnung 178, 186 Standardpreise 186 Steuerbemessungsgrundlage 31 Steuerbilanz 31 Steuerung wertorientierte 41 Stückdeckungsbeitrag 207, 235 Stückkosten 63, 146 proportionale 207 Stücklisten 188 Stufenkalkulation 144 Stufenleiterverfahren 118, 121, 122 Stufenplanung 190

#### T

Target Costing 271
Pricing 271
Teilkosten 73
Teilkostenrechnung 74, 208
Teilprozesse 242
Top-down-Ansatz 274
Tragfähigkeitsprinzip 142
Transferpreise 133
Treppenumlage 121
Trittbrettfahrerproblem 265

#### u

Umsatzkostenverfahren 160, 168, 208, 210 Unkosten 53 Unkostenbeitrag 53 Unternehmensergebnis 32, 34, 160 Unternehmensfixkosten 221 Unternehmerlohn kalkulatorischer 56, 109

## U

Variator 190, 196 Variatormethode 189 Verbesserungsprozess kontinuierlicher 278 Verbrauchsabweichung 212 Verbrauchskoeffizient 246 Verfahrensabweichung 212 Verrechnung 181 Verrechnungskostenstelle 114 Verrechnungspreise 133

kostenorientierte 138 marktorientierte 136 verhandlungsorientierte 137 Verrechnungspreisverfahren 128 Verrechnungssatz 121, 127 Verteilmethode 156 Verteilung 21, 97, 111, 115, 116, 117, 119, 120, 122, 125, 126, 127, 129, 131, 206, 227, 236, 239, 269 Vertriebsgemeinkosten 71, 151 Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz 149 Vertriebskosten 143 Verursachungsprinzip 142 Verwaltungsgemeinkosten 71, 151 Verwaltungsgemeinkostenzuschlagssatz 149 Verwaltungskosten 143 Vollkosten 73 Vollkostenrechnung 74, 208 Vorbereitungsphase 294 Vorkostenstellen 113 Vormarktkosten 287 Vormarktphase 282, 284

## W

Wagnis kalkulatorisches 55, 108 Weitzman-Schema 265, 267 Werteverzehr sachzielbezogener 54

## Z

Zahlungsmittel 27
Zahlungsunfähigkeit 27
Zero-Base-Budgeting 296
Zielkosten 272
Zielkostenrechnung 271
Zinsen
kalkulatorische 34, 56, 107
Zusatzerlöse 161
Zusatzkosten 55, 56, 161
Zuschlagskalkulation 147, 207
Zuschlagskalkulation
differenzierende 148
summarische 148
Zwei-Kreis-System 33
Zwischenprodukte 81