

# INHALTSVERZEICHNIS

---

## ERSTE ÜBERLEGUNGEN

- 10 Die Gründerszene in Deutschland**
- 12 Von erfolgreichen Gründern lernen**
- 19 Geschäftsideen finden und prüfen**
  - 19 Neugründung im Umfeld des erlernten Berufs
  - 21 Das Hobby zum Beruf machen
  - 22 Quereinstieg: Neuland betreten
  - 23 Ideen finden und weiterentwickeln
  - 24 So prüfen Sie Ihre Geschäftsidee
- 28 Franchising: Starten mit Ideen anderer Leute**
- 33 Übernehmen statt neu gründen**
- 37 Bin ich ein Gründertyp?**
  - 38 Leistungsbereitschaft, Durchhaltevermögen und Selbstmotivation
  - 39 Risikobereitschaft – aber mit Grenzen
  - 39 Kompromissfähigkeit und Kommunikationsstärke
  - 40 Rückhalt in Partnerschaft und Familie
- 42 Alleine gründen oder im Team?**
- 46 Beratung und Förderung für künftige Gründer**
  - 46 Erstberatung in den Beratungszentren der Wirtschaftsverbände
  - 47 Spezielle Beratungsangebote für Gründerinnen
  - 48 Weiterbildung zu Betriebswirtschaft, Buchhaltung & Co.
  - 49 BAFA-Förderung für Unternehmensberatung
  - 50 Wenn Sie aus der Arbeitslosigkeit gründen
- 51 Wie Sie die 10 wichtigsten Fehler vermeiden**

## BUSINESSPLAN & FINANZIERUNG

- 56 Der Businessplan**
- 60 Die Finanzierung planen**
  - 60 Die Investitionsplanung
  - 62 Die Kosten- und Gewinnplanung
  - 64 In der Anlaufphase die Kosten im Griff behalten
  - 65 Flüssig bleiben: Die Liquiditätsplanung
- 67 Kredite für jeden Zweck**
- 70 Kreditsicherheiten**
  - 70 Der Blankokredit
  - 70 Sicherungsübereignung
  - 71 Forderungsabtretung
  - 71 Guthaben und Wertpapiere verpfänden
  - 72 Grundschulden
  - 73 Bürgschaft
  - 74 Mitverpflichtung
- 75 Öffentlich geförderte Finanzierungen**
  - 75 Fördermittel der KfW
  - 78 Regionale Förderprogramme
  - 79 Bürgschaftsbanken
  - 80 Mittelständische Beteiligungsgesellschaften (MBG)
  - 80 Exist-Förderprogramme für wissenschaftliche Gründungen
- 82 Die richtige Finanzierungsstrategie**
  - 83 Eigen- und Fremdkapital
  - 83 Aufwand für Zins und Tilgung
  - 84 Die passenden Kreditsicherheiten
  - 86 Die Bedarfsliste für Ihre Finanzierung
- 88 Die Verhandlung mit der Bank**

## 93 Mikro- und Privatkredite bei Kleingründungen

96 Crowdfunding

98 Leasing: Alternative zum Kredit?

## RECHTSFORMEN

102 Die Rechtsform sorgfältig  
auswählen

104 Freiberufler oder  
Gewerbetreibender?

105 Freiberufler genießen Privilegien

106 Partnerschaftsgesellschaft:  
Rechtsform für das Freiberufler-Team

107 Die Gewerbeanmeldung

109 Einzelunternehmer

110 Der Eintrag ins Handelsregister

111 GbR und Offene  
Handelsgesellschaft (OHG)

114 Kommanditgesellschaft (KG) und  
GmbH & Co. KG

116 Gesellschaft mit beschränkter  
Haftung (GmbH)

117 Die Haftung begrenzen

119 Das Musterprotokoll

119 Die Gesellschafterversammlung

120 Kosten und laufender Aufwand

121 Unternehmergeellschaft  
(haftungsbeschränkt)

123 Weitere Rechtsformen

123 Die Aktiengesellschaft (AG)

124 Die eingetragene Genossenschaft (eG)

125 Welche Rechtsform wählen?

128 Worauf Sie bei der Firmierung  
achten sollten

## AM MARKT ETABLIEREN

132 Den optimalen Standort wählen

132 Worauf es ankommt, wenn Ihre Kunden  
zu Ihnen kommen

135 Standortfaktoren für Betriebe mit  
Produktion und Lager

136 Weitere Überlegungen zum Standort

137 Name und Kernbotschaft

137 Die Kernbotschaft herausarbeiten

140 Den passenden Unternehmensnamen  
finden

143 Logo und Unternehmensdesign

143 Das Logo als unverwechselbares  
Gesicht Ihres Unternehmens

145 Unternehmensdesign: Die Fortsetzung  
Ihres Logo-Stils

148 Vertriebswege: Welche sich  
eignen

148 Direktvertrieb

149 Der Vertrieb über den Handel

150 Handelsvertreter

151 Werbung: So machen Sie Ihre  
Idee bekannt

151 Gedruckte Medien

152 Anzeigenwerbung

152 Direktwerbung

153 Direktwerbung per E-Mail

154 Verkaufsförderung

154 Internetauftritt

156 Online-Werbung

157 Soziale Netzwerke

158 Projektbörsen

159 Weitere Werbeformen

160 Beispiele für konkrete Werbestrategien

162 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

## STEUERN

- 166 Welche Steuern auf Sie zukommen**
  - 168 Wer eine Bilanz erstellen muss
- 170 Brauche ich einen Steuerberater?**
- 173 Die Buchführung**
  - 173 Das Grundprinzip der doppelten Buchführung
  - 175 Wo Sie die Buchführung lernen können
  - 177 Externe Hilfe für die Buchführung
- 179 Die Umsatzsteuer**
  - 179 Wie die Umsatzsteuer funktioniert
  - 181 Wer umsatzsteuerpflichtig ist
  - 182 Ermäßigte Umsatzsteuersätze
  - 183 Umsatzsteuervoranmeldung und Umsatzsteuererklärung
  - 186 Pauschal Vorsteuer abziehen
- 188 Die Einnahmen-Überschuss-Rechnung**
  - 189 Besteuerung der tatsächlichen Zu- und Abflüsse
  - 190 Die Umsatzsteuer in die Einnahmen-Überschuss-Rechnung einbinden
  - 190 Umsatzerlöse und Entnahmen
  - 191 Waren, Rohstoffe, Fremdleistungen und Gehälter
  - 192 Abschreibungen (AfA)
  - 193 Miete, Raumkosten und häusliches Arbeitszimmer
  - 194 Reisekosten
  - 195 Firmenfahrzeug – sinnvoll oder nicht?
  - 197 Weitere Aufwendungen, mit denen Sie Steuern sparen können
- 199 Auslandsgeschäfte**
- 201 Gewerbesteuer**

## RISIKEN ABSICHERN

- 204 Betriebliche Haftpflichtversicherung**
- 207 Weitere betriebliche Risiken absichern**
- 210 Berufsgenossenschaften**
- 211 Berufs- und Erwerbsunfähigkeit**
- 215 Die Angehörigen absichern**
- 218 Kranken- und Pflegeversicherung**
  - 218 Private Krankenversicherung
  - 219 Freiwillig Mitglied in der gesetzlichen Krankenkasse
  - 221 Verdienstaufschlag mit Krankentagegeld absichern
  - 222 Sonderregelungen für Mitglieder der Künstlersozialkasse
  - 223 Die Krankenversicherung der Landwirte

## FÜRS ALTER VORSORGEN

- 226 Pflicht oder nicht? Der erste Überblick**
- 228 Versorgungswerke der Kammerberufe**
- 231 Die Künstlersozialkasse**
  - 231 Wer aufgenommen wird
  - 233 Die Einkommensschätzung
  - 234 Halber Beitrag, ganze Leistung
  - 234 Sonderregelungen bei Auslandsaufenthalten und gemischten Tätigkeiten
- 237 Versicherungspflicht für bestimmte Berufe**
  - 237 Versicherungspflichtig nach SGB VI
  - 238 Sonderregelungen für Handwerker
  - 240 GmbH-Geschäftsführer und die Rentenversicherung

## **242 Freiwillig in der gesetzlichen Rente**

- 243 Die Versicherungspflicht auf Antrag
- 244 Freiwillige Einzahlungen

## **245 Riestern für Selbstständige**

## **249 Die Rürup-Rente**

## **252 Strategien für die Altersvorsorge**

- 252 Den Bedarf ermitteln
- 253 Was sich für die Basisvorsorge eignet
- 254 Ergänzende Altersvorsorge und privater Vermögensaufbau
- 257 Geldanlage bei Banken
- 258 Investmentfonds
- 262 Das eigene Unternehmen als Baustein für die Altersvorsorge?

## **FINANZEN IM GESCHÄFTLICHEN ALLTAG**

## **264 Geschäftsvorgänge zeitnah buchen**

## **266 Preise kalkulieren**

- 266 Die Kalkulation von Honoraren
- 268 Verkaufspreise im Handel ermitteln
- 270 Preiskalkulation im produzierenden Gewerbe

## **273 Kostenrechnung und Controlling**

## **275 Was die Auswertung (BWA) sagt**

- 275 Die kurzfristige Erfolgsrechnung
- 276 Weitere Auswertungen und Kennzahlen
- 280 Die Bewegungsbilanz als Ergänzung zur BWA

## **281 Forderungs- und Liquiditätsmanagement**

- 281 Preisvereinbarungen und Abrechnung
- 283 Wenn der Kunde nicht pünktlich zahlt
- 287 Bonitätsauskunft, Kreditversicherung und Factoring
- 289 Einkommensschwankungen abfedern

## **RECHT IM GESCHÄFTLICHEN ALLTAG**

## **292 Geschäftsräume in den eigenen vier Wänden**

- 292 Baurechtliche Fragen
- 293 In welchem Maß darf der Vermieter mitbestimmen?

## **295 Freie Mitarbeit und Scheinselbstständigkeit**

## **298 Mein erster Arbeitnehmer**

- 299 Mitarbeiter auswählen und einstellen
- 301 Rechtliche Rahmenbedingungen während des Arbeitsverhältnisses

## **303 Wie Sie sich vor Abmahnungen schützen**

## **309 Gewährleistung und Produkthaftung**

## **311 AGB: Allgemeine Geschäftsbedingungen**

## **VORSICHT: SCHWARZE SCHAFE**

## **315 Unseriöse Geldgeschäfte**

## **318 Unternehmer in der Abo-Falle**

## **321 Beraten und abkassiert**

- 321 Subventionsbetrug
- 322 Unseriöse Krisenberater und Firmenbestatter
- 323 Wann Sie hellhörig werden sollten

## **SERVICE**

- 326 Nützliche Adressen
- 328 Weiterführende Literatur
- 329 Stichwortverzeichnis
- 336 Impressum