

Inhalt

1	Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben	11
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Controlling als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Kleinbetriebe	14
1.5	Freiberufliche Tätigkeit	15
1.6	Themenübersicht	15
1.7	Grundkenntnisse	16
1.8	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	16
2	Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung	19
2.1	Aufgaben der Kalkulation	19
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	19
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	20
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	22
3	Kosten	25
3.1	Definition der Kosten	25
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	26
3.3	Fixkosten und variable Kosten	27
3.4	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	28
3.5	Sonstige kalkulatorische Kosten	29
3.6	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	30
4	Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung	35
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	35
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	36
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	37
4.3.1	Tagesarbeitszettel	38
4.3.2	Auftragskontrollblatt	39
4.3.3	Digitale Zeiterfassung	40
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	41

4.5	Kostenstellenrechnung	43
4.6	Die Bildung von Kostenstellen	43
4.7	Umlageschlüssel	44
4.8	Betriebsabrechnungsbogen	45
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung	45
5	Kalkulation als Planungsrechnung	47
5.1	Kalkulationsverfahren	47
5.2	Divisionskalkulation	47
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung)	48
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	49
6	Kalkulation im Handel	51
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren	51
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten	52
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit	53
7	Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben ...	57
7.1	Einfaches Kalkulationsschema	57
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	58
7.3	Summarische Kalkulation	59
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation	60
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten	60
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze	62
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz	63
7.8	Kostenstellenrechnung	63
8	Grenzen der Zuschlagskalkulation	67
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen	67
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten	67
8.3	Maschinenstundensätze	69
9	Deckungsbeitragsrechnung	71
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung	71
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung	72
9.3	Kostenauflösung	73
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung	74
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung	76
9.6	Break-even-Analyse	78
9.7	Fallbeispiele	80

10	Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb	83
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten	84
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten	85
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten	89
10.4	Die Lohn-Zusatzkosten	91
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen	92
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten	93
11	Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel	95
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs	95
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn	96
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz	97
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden	99
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation	101
11.6	Die Umsatzvorschau	103
11.7	Die Teilkostenrechnung	104
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb	106
12	Unternehmensplanung in Kleinbetrieben	109
12.1	Das Unternehmensziel	109
12.2	Kalkulation und Preispolitik	111
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation	113
12.4	Umsatz- und Kostenplanung	115
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung	117
	Stichwortverzeichnis	119