

Nr.-1-Bestsellerautor

**TONY ROBBINS**

© des Titels »Money« [978-3-89879-914-0]  
2016 by FinanzBuch Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.finanzbuchverlag.de>

*New York Times*  
BESTSELLER

# MONEY

DIE **7** EINFACHEN SCHRITTE ZUR  
FINANZIELLEN FREIHEIT

## WAS BEKANNTE PERSÖNLICHKEITEN ÜBER TONY ROBBINS SAGEN ...

»Er besitzt eine große Gabe. Die Gabe zu inspirieren.«

**Bill Clinton**, *ehemaliger Präsident der Vereinigten Staaten*

»Tony Robbins ist ein Menschenöffner – er versteht es, bei anderen den Geist für größere Möglichkeiten zu öffnen. Durch die Übertragung seiner einzigartigen Erkenntnisse über die menschliche Natur auf das Finanzinvestment hat er einen Weg gefunden, die Strategien der herausragendsten Investoren der Welt zu vereinfachen und ein simples siebenstufiges System zu entwickeln, das jeder anwenden kann, um sich die finanzielle Freiheit zu verschaffen, die er verdient.«

**Paul Tudor Jones II**, *Gründer der Tudor Investment Corporation und legendärer Wertpapierhändler, der in 28 aufeinanderfolgenden Jahren positive Renditen für seine Investoren erzielt hat*

»Tony Robbins hat das Leben von Millionen von Menschen beeinflusst, einschließlich meines eigenen Lebens. In diesem Buch liefert er Erkenntnisse und Strategien der erfolgreichsten Investoren der Welt. Verpassen Sie nicht die Chance, den lebensverändernden Wert dieses Buches zu erleben.«

**Kyle Bass**, *Gründer von Hayman Capital Management und Investor, der mitten in der Subprime-Krise aus 30 Millionen Dollar 2 Milliarden gemacht hat*

»In diesem Buch stellt Tony Robbins sein einzigartiges Talent für die Vereinfachung komplexer Sachverhalte unter Beweis, indem er die Konzepte der besten Investoren der Welt in praktische Lektionen verwandelt, von denen erfahrene Profis und unerfahrene Anleger gleichermaßen profitieren können.

**Ray Dalio**, *Gründer und Co-Chief Investment Officer von Bridgewater Associates, dem größten Hedgefonds der Welt*

»*Money* wird Anlegern eine große Hilfe sein [...] Tony Robbins kam zu einem Termin in mein Büro geschneit, der 40 Minuten dauern sollte. Daraus wurden vier Stunden. Es war das provozierendste und herausforderndste Interview meiner langen Karriere – eine Empfindung, die, da bin ich sicher, von den anderen Profis mit festen Investmentwerten und einem scharfen Finanzverstand, die in diesem hervorragenden Buch genannt werden, geteilt wird. Dieses Buch wird Ihnen neue Erkenntnisse verschaffen, Ihr Verständnis für die meisterliche Beherrschung des Investmentgeschäfts fördern und Ihnen langfristig zu finanzieller Freiheit verhelfen.

**John C. Bogle**, *Gründer der Vanguard Group und des Vanguard Indexfonds, des größten Investmentfonds der Welt*

»Dieses Buch ist in keinerlei Hinsicht ein typisches Finanzbuch. Es birzt vor Weisheit und vitalen Philosophien, die Ihr Leben bereichern werden. Eine Menge Bücher auf dem Markt verkaufen nur heiße Luft. Tonys Buch ist anders. Es wird Ihr Leben verändern.«

**Dr. David Babel**, *Professor für Finanzwirtschaft an der Wharton School der University of Pennsylvania*

»In diesem Buch verwebt Tony meisterhaft Fachwissen mit Anekdoten, um dem Leser den Prozess der Finanzinvestitionen vereinfacht darzustellen, Finanzbildung zu vermitteln und ihm dabei zu helfen, eine effektive Finanzplanung für die Zukunft zu betreiben.«

**Mary Callahan Erdoes**, *CEO von J.P. Morgan Asset Management, das Aktiva im Wert von 2,5 Billionen Dollar verwaltet*

»Tony Robbins muss man nicht vorstellen. Er engagiert sich dafür, das Leben eines jeden Investors zu verbessern. Jeder Investor wird dieses Buch extrem interessant und erkenntnisreich finden.«

**Carl Icahn**, *milliardenschwerer aktivistischer Investor*

»Eine Goldmine an Informationen über erfolgreiche Finanzinvestitionen!«  
**Steve Forbes**, *Herausgeber des Forbes-Magazins und CEO von Forbes, Inc.*

»Ich habe in den letzten Jahren mehrmals Vorträge auf Tonys Finanzveranstaltungen gehalten, für die er mich bezahlt. Wenn ich jedoch näher

darüber nachdenke, sollte ich ihm eigentlich etwas zahlen. Er hat das unglaubliche Talent, komplexes Wissen führender Finanzexperten in einfache Schritte herunterzubrechen, die der durchschnittliche Anleger anwenden kann, um sich finanzielle Sicherheit und Freiheit zu verschaffen.«

**Marc Faber**, *Gewinner des Barron's Roundtable und Herausgeber des Berichts Gloom, Boom & Doom*

»Man kann Tony Robbins nicht kennenlernen und seinen Worten lauschen, ohne sich zum Handeln inspiriert zu fühlen. Dieses Buch wird Ihnen die Strategien liefern, mit denen Sie sich und Ihrer Familie finanzielle Freiheit verschaffen können.«

**T. Boone Pickens**, *Gründer, Chairman und CEO von BP Capital und TBP, der bei CNBC 18 von 21 Mal mit seinen Prognosen über den Ölpreis richtig gelegen hat*

»Robbins unermüdliches Engagement, um die echten Wege zu finanzieller Sicherheit und Unabhängigkeit zu finden, sowie seine Leidenschaft, die Erkenntnisse der Superreichen dem Durchschnittsbürger nahezubringen, ist wirklich inspirierend. Dieses Buch könnte tatsächlich Ihr Leben verändern.«

**David Pottruck**, *ehemaliger CEO von Charles Schwab und Bestsellerautor des Werkes Stacking the Deck*

»Wenn Sie nach Antworten suchen und fest entschlossen sind, sich und ihrer Familie finanzielle Freiheit zu verschaffen, ist Tony Robbins Ihr Mann. Lesen Sie dieses Buch, es wird Ihr Leben verändern.«

**Farnoosh Torabi**, *prämierte Autorin des Werkes When She Makes More: 10 Rules for Breadwinning Women*

»Als ich vor fast zwanzig Jahren noch relativer Neuling bei Financial Destiny war, studierte ich Tony Robbins, weil ich den Traum hatte, einer Million Frauen Finanzwissen zu vermitteln und sie dazu zu befähigen, klügere Finanzentscheidungen zu treffen. Dank Tony hielt ich ein Jahr später auf seinen Veranstaltungen Vorträge, schrieb das Buch *Smart Women Finish Rich* und entwickelte schließlich ein Programm, das sich an Millionen von Frauen weltweit richtete. Inzwischen hat mein Buch eine Auflage von mehr als sieben Millionen Exemplaren erreicht und wurde in

19 Sprachen übersetzt. Tony verändert Leben und er wird auch Ihres verändern. So wie Sie werde auch ich dieses Buch von der ersten bis zur letzten Zeile lesen und mit meinen Freunden darüber sprechen.

**David Bach**, neunmaliger *New-York-Times*-Bestsellerautor von *Titeln wie The Automatic Millionaire, Start Late, Finish Rich, Smart Women Finish Rich und Smart Couples Finish Rich*; Gründer von *FinishRich.com*

»Wir wurden von *Forbes* in vier aufeinanderfolgenden Jahren zum innovativsten Unternehmen der Welt gekürt. Unsere Umsätze liegen inzwischen bei mehr als 5 Milliarden Dollar jährlich. Ohne Tony und seine Lektionen würde *Salesforce.com* heute nicht existieren.«

**Marc Benioff**, Gründer, Chairman und CEO von *Salesforce.com*

»Tony besitzt übermenschliche Kräfte [...] er ist ein Katalysator, der Menschen dazu bringt, sich zu verändern. Ich habe die Lektion mitgenommen, dass nicht so sehr die Motivation entscheidend ist, als vielmehr zuzulassen, dass Menschen die Fähigkeiten nutzen, die bereits in ihnen angelegt sind.«

**Oprah Winfrey**, mit dem *Emmy* ausgezeichnete Medienmanagerin

»Tony Robbins' Coaching hat in meinem Leben Beachtliches bewirkt – sowohl auf dem Tennisplatz als auch außerhalb. Er hat mir geholfen herauszufinden, aus welchem Holz ich wirklich geschnitzt bin und hat mein Tennisspiel sowie mein Leben auf eine neue Ebene gehoben!«

**Serena Williams**, 18-malige *Grand-Slam*-Gewinnerin und Gewinnerin der olympischen Goldmedaille

»Ich hatte Angst, mein Erfolg würde meiner Familie etwas wegnehmen. Tony lehrte mich, das Ganze aus einer anderen Perspektive zu betrachten, nämlich dass ich Millionen von Menschen geholfen hatte. Das war wahrscheinlich eines der intensivsten Gefühle, die ich je hatte.«

**Melissa Etheridge**, Sängerin, Songwriterin und zweimalige *Grammy*-Gewinnerin

»Egal wer Sie sind, egal wie erfolgreich, egal wie glücklich – Tony hat Ihnen etwas zu bieten.«

**Hugh Jackman**, mit dem *Emmy*- und *Tony-Award* ausgezeichnete Schauspieler und Produzent

© des Titels »Money« [978-3-89879-914-0]  
2016 by FinanzBuch Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.finanzbuchverlag.de>

»Wenn Sie Ihre Denkhaltung und Ihre Ergebnisse verändern wollen, dann sind Sie bei Tony richtig.«

**Usher**, mit dem Grammy ausgezeichnete Sänger, Songwriter und Entrepreneur

»Als ich mit Tony Robbins zusammenarbeitete, fühle ich mich unaufhaltsam. Von jenem Moment an hatte ich überhaupt keine Zweifel mehr darüber, was ich wollte und wie ich es erreichen würde. Mit dieser Klarheit ist es mir gelungen, ich wurde Worldchampion.«

**Derek Hough**, Tänzer, Choreograph und fünfmaliger Sieger der ABC-Sendung *Dancing with the Stars*

»Tony Robbins ist ein Genie [...] Seine Fähigkeit, Menschen strategisch durch jede Herausforderung zu führen, ist beispiellos.«

**Steve Wynn**, CEO und Gründer von Wynn Resorts

»Bevor ich Tony kennenlernte, hatte ich mich von meinen Ängsten leiten lassen. Danach fasste ich den Beschluss, nie wieder Angst zu haben. Das war eine grundlegende, lebensverändernde Entscheidung. Ich bin so aufgeregt und Tony Robbins für das unglaubliche Geschenk, das er mir gemacht hat, sehr dankbar.«

**Maria Menounos**, Schauspielerin, Journalistin und TV-Persönlichkeit

»Was Tony mir gegeben hat, einem jungen Typen, der am Venice Beach T-Shirts verkauft hat, war der Mut, Risiken einzugehen, aktiv zu werden und etwas aus mir zu machen. Ich sage Ihnen das als jemand, der diese Strategien seit 25 Jahren anwendet, und ich werde mir immer wieder Rat von ihm holen.«

**Mark Burnett**, fünfmaliger Emmy-Gewinner als TV-Produzent

»Was hat dieser Mann, das alle wollen? Er ist das Zwei-Meter-zehn-Phänomen!«

**Diane Sawyer**, Emmy-Award-Gewinnerin, ehemalige Nachrichtenjournalistin von ABC World News und Good Morning America

»Tony Robbins hilft Ihnen, die ersten Schritte zu echten Veränderungen in Ihrem Leben zu machen. Ich habe ein ziemlich gutes Leben, aber alle

von uns haben irgendwelche Lebensbereiche, die sie gerne verbessern würden. Diese Erfahrung ist lebensverändernd, und das ist sie wirklich.«

**Justin Tuck**, *Verteidiger der Oakland Raiders und zweimaliger Super-Bowl-Champion*

»Tony Robbins kennt den Rhythmus des Erfolgs. Er ist eine unglaubliche Quelle der Inspiration, und seine Methoden haben die Qualität meines Lebens verbessert. Ich arbeite nur mit den Besten der Besten, und Tony ist der Beste.«

**Quincy Jones**, *Musiker und Produzent, mehrfacher Grammy-Award-Preisträger*

»Tony Robbins ermöglicht es einem, eine wunderbare neue Sicht auf sein Leben zu bekommen, eine Mission aufzunehmen, herauszufinden was einen zurückhält und was man braucht, um vorwärts zu kommen.«

**Donna Karan**, *legendäre Modedesignerin und Gründerin des Labels DKNY*

All denen gewidmet, die sich nie mit weniger zufrieden geben, als sie  
sein, tun, teilen und geben können.

*Die Zukunft hat viele Namen. Für die Schwachen ist sie unerreichbar. Für  
die Verzagten ist sie unbekannt. Für die Kühnen ist sie ideal.*

VICTOR HUGO

*Wenn du Kritik vermeiden willst, sage nichts, tue nichts, sei nichts.*

ARISTOTELES



## Vorwort

Als ehemaliger Prozessanwalt mit jahrelanger Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Börsenfirmen der Wall Street kann ich ruhigen Gewissens behaupten, dass mir so einige Lügner, Kanailen und Betrüger über den Weg gelaufen sind. Da sowohl das Rechts- als auch das Finanzwesen seinen Anteil an professionellen Abzockern kennt, lernte ich schnell, die Guten von den Schlechten zu unterscheiden. Außerdem bin ich von Natur aus skeptisch. Als mich Tony Robbins wegen des Unternehmens High Tower, das ich im Jahr 2007 gegründet habe, für dieses Projekt gewinnen wollte, war ich daher zwar neugierig, aber auf der Hut. *Gibt es wirklich irgendetwas Neues über persönliche Finanzen und Geldanlage zu sagen? Und ist Tony Robbins der Richtige, um sich dazu zu äußern?*

Natürlich kannte ich Tonys herausragenden Ruf als Topmann für Lebens- und Geschäftsstrategien. Und wie viele andere wusste ich auch, dass er mit praktisch allen Leuten von Rang und Namen gearbeitet hat – von US-Präsidenten bis zu milliardenschweren Unternehmern – und ihr Berufs- und Privatleben nachhaltig verändert hat.

Was ich allerdings bis zu unserem Treffen nicht wusste, war, dass Tony Robbins der »Real Deal« ist. Dieser Mann lebt den Hype seiner Marke. Seine Authentizität war offensichtlich und seine Leidenschaft ansteckend. Anstatt mit erhobenem Finger auf die Sünden der Finanzindustrie zu zeigen, hat Tony dieses Projekt mit dem Ziel in Angriff genommen, Finanzdienstleistungen zu demokratisieren und Taktiken und Lösungen vorzustellen, die zuvor nur von superreichen Investoren geschätzt und angewendet wurden.

Tony und ich waren auf Anhieb auf gleicher Wellenlänge, weil wir die Mission teilen, andere Menschen dazu zu befähigen, ihre Finanzentscheidungen sehr viel besser informiert zu treffen. Das ist der Kern meines Unternehmens und das, was mich persönlich antreibt. Zwar offenbarte die Finanzkrise von 2008 die dem Finanzsystem inhärenten Konflikte und Ungerechtigkeiten, allerdings hatten nur wenige Menschen praktische

und reale Lösungen für Familien und Einzelpersonen parat, die wirklich etwas bewirkten. Warum? Wegen der systemimmanenten Konflikte. **Die größten Finanzinstitute sind so strukturiert, dass sie sich selber Profite bescheren, aber nicht ihren Kunden.** Investoren mögen vielleicht denken, sie würden für qualitativ hochwertige, objektive Ratschläge Gebühren zahlen, tatsächlich zahlen sie oft für das Privileg, eine kleine Auswahl »geeigneter« Anlageprodukte und Serviceleistungen angeboten zu kommen, die im ständigen Konflikt mit der Gewinnsteigerung des anbietenden Unternehmens stehen.

HighTower ist die Lösung, und das ist der Grund, weshalb Tony ursprünglich mit der Bitte auf mich zutrat, mich interviewen zu dürfen. Wir bieten lediglich Investmentberatung und verfügen über eine Plattform aus führender Technologie, führenden Produkten und Lösungen, die die Bedürfnisse beider Seiten – der Berater und der Anleger – erfüllen. Wir halten uns von den zahlreichen toxischen Aktivitäten fern, die in Großbanken zu massiven Interessenskonflikten führen. Wir haben einfach die besten Finanzberater der Nation zusammengebracht. Anders ausgedrückt, haben wir ein besseres Modell für transparente Finanzberatung entwickelt.

Tonys Mission besteht darin, die ehrlichsten und praktischsten Finanzlösungen – einige sind sogar »Geheimnisse« – so zu organisieren und darzustellen, dass sie dem Kleinanleger verständlich und von Nutzen sind. Tony weiß, dass Anleger, die keine Finanzprofis sind, mehr als Wissen brauchen; sie brauchen einen klaren Wegweiser zu finanzieller Sicherheit.

Die Anleitung, die dieses Buch bietet, ist das Ergebnis eines beispiellosen Zugangs zu dem Wissen und der Erfahrung weltweit führender Finanzexperten. Ich kenne niemanden außer Tony, der ein solches Vorhaben in die Tat umsetzen könnte. Nur er besitzt diese vielfältigen Kundenbeziehungen, diesen ansteckenden Enthusiasmus und die nicht nachlassende Leidenschaft, mit denen er die Finanzspezialisten, die hier zu Wort kommen und die zu den herausragendsten der Branche gehören, davon überzeugen konnte, an diesem Projekt mitzuwirken.

So wie ich vertrauen sie darauf, dass Tony in der Lage ist, ihre Denkweise zu erfassen und sie auf die Bedürfnisse der breiten Masse an Kleinanlegern zu übertragen. Gerade weil Tonys Leidenschaft der Befähigung von Menschen gilt, gelingt es ihm, die Gespräche mit ausgewiesenen

Finanzexperten von der Theorie in die Praxis zu übersetzen und Instrumente anzubieten, die praktisch jeder nutzen kann, um seine Finanzsituation zu verbessern.

Tony brachte mich dazu, die Lösungen, die wir für wohlhabende Investoren entwickelt hatten, neu zu betrachten und einen Weg zu finden, sie der breiten Masse der Anleger zugänglich zu machen. Ich bin stolz darauf, sagen zu können, dass wir mit großem Engagement an einer Reihe von Projekten arbeiten und uns über die positive Wirkung freuen, die wir gemeinsam auf so viele Menschen erzielen können.

Tony will mit diesem Buch nichts Geringeres als Einzelanleger in die Lage versetzen, kluge, profitable Finanzentscheidungen zu treffen, und gleichzeitig denjenigen helfen, die entweder durch die Ritzen der Gesellschaft gerutscht sind oder von ihr abgehängt wurden. Während zwei Drittel der Amerikaner darüber besorgt sind, dass ihnen die Altersrente nicht reichen wird, haben im vergangenen Jahr zwei Millionen amerikanische Bürger keine Essensmarken mehr bekommen. Viele wissen nicht, woher sie ihre nächste Mahlzeit nehmen sollen.

Tony ist auf den Plan getreten, um hier Abhilfe zu schaffen. Er hat offen über seine eigene Erfahrung mit Hunger und Obdachlosigkeit gesprochen und engagiert sich für die Verbesserung der Lebensumstände dieser oft vergessenen Bevölkerungsschicht. Mithilfe der Anthony Robbins Foundation und ihren Mitteln ernährt Tony Robbins jedes Jahr 4 Millionen Menschen in 56 Ländern und arbeitet daran, diese Zahl zu verdoppeln.

Tony hat eine Partnerschaft mit dem Verlagshaus Simon & Schuster gegründet, um Exemplare seines Bestsellers *Notes from a Friend: A Quick and Simple Guide to Taking Charge of Your Life* all denen zugänglich zu machen, die sich in Not befinden und gerade erst zu einem neuen, selbstbestimmten Leben aufbrechen. Sein Ziel ist, Geist und Körper zu nähren.

Ich fühle mich geehrt, demütig und dankbar, Teil dieses Projektes zu sein und ich bin sehr gespannt darauf, die Veränderungen zu erleben, die wir gemeinsam erreichen können. Und ich bin neugierig auf die Reaktion unserer Leser. Sie sind dabei, die Naturgewalt Tony Robbins kennenzulernen und eine Reise anzutreten, die wahrhaft lebensverändernd sein wird.

ELLIOT WEISSBLUTH, 2014  
Gründer und CEO von *HighTower*

## Einleitung

Ich lernte Tony Robbins vor 25 Jahren durch eine Audiokassette kennen. Nachdem ich im Fernsehnachtprogramm eine Werbesendung gesehen hatte, kaufte ich mir die Kassetten *Personal Power* – ein 30-Tage-Programm zur Selbstoptimierung. Ich hörte diese Kassetten jeden Tag auf meinen einstündigen Pendelfahrten zwischen meinem Zuhause in San Francisco und meinem Büro bei Oracle Corporation in Redwood Shores. Ich war so von Tonys Worten bewegt, dass ich an einem Wochenende zu Hause blieb und mir volle zwei Tage lang alle Kassetten des 30-Tage-Programms noch einmal anhörte. Mir wurde schnell klar, dass Tony eine äußerst erstaunliche Person war und seine Ideen und Konzepte anders waren als alles, was ich zuvor kennengelernt hatte. *Tony veränderte mich.*

Als jüngster Vice President von Oracle war ich im Alter von 25 Jahren unglaublich erfolgreich – dachte ich zumindest. Ich verdiente mehr als eine Million Dollar im Jahr und fuhr einen brandneuen Ferrari. Ja, ich besaß alle sogenannten Insignien des Erfolgs: ein tolles Zuhause, ein todschickes Auto und ein unglaubliches Sozialleben. Und dennoch wusste ich, dass irgendetwas fehlte. Ich wusste nur nicht, was. Tony half mir, mir über meinen Standort im Leben klar zu werden und meine wahren Lebensziele und meinen tieferen Lebenssinn zu definieren. Kurz darauf nahm ich an Tonys Intensiv-Wochenendseminar mit dem Titel *Unleash the Power Within – Setze deine inneren Kräfte frei* teil. Im Rahmen dieses Seminars konnte ich meine Vision verfeinern und verpflichtete mich darauf, auf ganz neue Weise aktiv zu werden. Ich beschäftigte mich noch eingehender mit Tony Robbins' Arbeit, startete mit voller Kraft durch und gründete Salesforce.com.

Ich wandte Tonys Erkenntnisse und Strategien an und entwickelte ein beeindruckendes Instrument namens V2MOM, das für *Vision, Values, Methods, Obstacles* und *Measurement* steht, also für Vision, Werte, Methoden, Hindernisse und Messung. Mithilfe dieses Instruments fokussierte ich meine Arbeit und letztlich mein Leben auf die Dinge, die ich wirklich

erreichen wollte. Das V2MOM-Programm stützte sich auf fünf von Tonys Fragen:

1. Was will ich wirklich (Vision)
2. Was ist daran wichtig? (Werte)
3. Wie kann ich es erreichen? (Methoden)
4. Was hält mich davon ab? (Hindernisse)
5. Woher werde ich wissen, ob ich erfolgreich bin? (Messung)

Tony brachte mir bei, dass die Qualität meines Lebens von der Qualität der Fragen abhängt, die ich mir stelle. Bald darauf begann ich, alles in meinem Leben bewusst zu modellieren – meine Arbeit und meine Zukunft –, indem ich mir einfach diese grundlegenden Fragen beantwortete und meine Antworten festhielt. Was dann passierte, war höchst erstaunlich.

Am 8. März 1999, dem Gründungstag von Salesforce.com, schrieben wir ein V2MOM, und heute müssen alle unsere 15.000 Mitarbeiter das Gleiche tun. Das erzeugt eine gemeinsame Ausrichtung, Aufmerksamkeit und Kommunikation, und all das basiert auf dem, was mich Tony in den letzten zwei Jahrzehnten gelehrt hat. Laut Tony ist die Wiederholung die Mutter der Fertigkeiten – sie ist die Grundlage der echten Meisterschaft –, und daher schreiben wir unsere V2MOMs ständig neu und feilen an ihnen. Das ist einer der Gründe, weswegen uns *Forbes* gerade zum vierten Mal in Folge zum »innovativsten Unternehmen der Welt« gekürt hat, und das Magazin *Fortune* schrieb, wir seien das »meistbewunderte Softwareunternehmen« und der siebtbeste Arbeitgeber der Welt des Jahres 2014. Wir erzielen einen Jahresumsatz von fünf Milliarden Dollar und wachsen ständig weiter.

**Ich kann ganz aufrichtig sagen, dass es ohne Tony und seine Lehren kein Salesforce.com gäbe.**

Dieses Buch mit seinen 7 einfachen Schritten zu finanzieller Freiheit, das Sie in der Hand halten, besitzt das Potenzial, das Gleiche für Sie zu erreichen, was Tony Robbins' *Personal-Power*-Audioprogramm für mich getan hat. Es wird Ihnen Tonys Weisheit nahebringen (ergänzt durch die Weisheit der 50 brilliantesten Finanzexperten der Welt!) und Ihnen die Instrumente an die Hand geben, die Sie benötigen, um Ihr Leben noch besser und erfüllender zu gestalten. Ich bin sicher, dass Sie Tonys Worte

während der Lektüre in Ihrem eigenen Leben umsetzen und Ihre eigenen Methoden finden werden, um erfolgreich und frei zu sein.

Als Tony mir den Buchtitel nannte, war meine erste Reaktion, »Tony, bei dir geht es doch nicht allein um Geld! Du hilfst anderen Menschen, sich eine außerordentliche Lebensqualität zu verschaffen!«

**Ich fand schnell heraus, dass es sich in diesem Buch nicht allein um Geld dreht; es geht vielmehr darum, dass Sie lernen, sich *das* Leben einzurichten, das Sie sich wünschen.**

Dazu gehört natürlich auch, dass Sie sich überlegen, welche Rolle Geld in Ihrem Leben spielen soll. Wir alle haben ständig mit Geld zu tun; eigentlich geht es aber darum, das Geld zu beherrschen, und sich nicht von ihm beherrschen zu lassen. Wenn Sie das erreicht haben, sind Sie wahrhaft frei, um nach Ihren eigenen Bedingungen zu leben.

Einer meiner engsten Mentoren, General Colin Powell, ehemaliger US-Außenminister und Vorsitzender der Vereinigten Stabschefs, äußerte sich folgendermaßen über Geld: »Finde etwas, das du gerne und gut machst. Konzentriere dich darauf, es wird dir Lebenszufriedenheit verschaffen. Das kann Geld sein, aber es muss es nicht sein. Es kann viele Titel bedeuten, muss es aber nicht. Wichtig ist, dass es dir Lebenszufriedenheit verschafft.« Tony Robbins sagt das Gleiche. Echte Lebensfreude resultiert daraus, dass man seine wahre Bestimmung findet und jeden Alltagshandgriff darauf abstimmt.

Colin Powell drängte mich auch, über die Rolle nachzudenken, die Geld bei der Realisierung meines Traums spielen sollte, ein Softwareunternehmen zu gründen, das die Welt verändert. Er sagte mir, ein Unternehmen sei nicht nur dazu da, Gewinn zu erwirtschaften, sondern Gutes zu tun – Gutes zu tun und dabei gut zu verdienen. Tony Robbins' Fokus auf den sozialen Beitrag, den er schon vor 25 Jahren verfolgte, hinterließ ebenfalls einen starken Eindruck auf mich und beeinflusste mein Denken. Als ich Salesforce.com gründete, wollte ich drei Dinge erreichen: 1. ein neues Computing-Modell für Unternehmen entwickeln, das heute als »Cloud Computing« bezeichnet wird; 2. ein neues Geschäftsmodell für Unternehmenssoftware entwickeln, das auf Abonnements basiert, und 3. ein neues philanthropisches Modell entwickeln, das den Erfolg eines Unternehmens eng mit seiner Fähigkeit verknüpft, der Gesellschaft etwas zurückzugeben.

In den vergangenen 15 Jahren ist daraus ein Unternehmen geworden, das inzwischen die gesamte Softwareindustrie umgekrempt und einen Marktwert von mehr als 35 Milliarden Dollar besitzt. Die beste Entscheidung, die ich jedoch je getroffen habe, bestand darin, ein Prozent unseres Eigenkapitals, ein Prozent unseres Gewinns und ein Prozent der Arbeitszeit unserer Mitarbeiter in ein philanthropisches Projekt namens Salesforce Foundation zu investieren. So konnten wir Nonprofit-Gesellschaften weltweit mit bislang mehr als 60 Millionen Dollar unterstützen; mehr als 20.000 Nonprofit-Gesellschaften nutzen unsere Software kostenlos; und unsere Mitarbeiter leisten mehr als 50.000 freiwillige Arbeitsstunden für ihre jeweiligen Gemeinden. All das geschah, nachdem Tony mir geholfen hatte, Instrumente zu entwickeln, mit denen ich mir Klarheit darüber verschaffen konnte, was ich wirklich aufbauen, geben und werden will. Und nichts hat mich glücklicher gemacht und mir mehr Zufriedenheit und Freude geschenkt.

Das ist auch der Grund, warum ich Tony bei seinem Vorhaben mit dem Nonprofit-Swipe-out-Programm unterstütze, das sich zum Ziel gesetzt hat, mehr als 100 Millionen Menschen kostenlose Mahlzeiten zu bieten, mehr als 3 Millionen Familien täglich mit sauberem, keimfreiem Trinkwasser zu versorgen und Kinder und Erwachsene aus der Sklaverei zu befreien.

Ich habe meine Eltern, meine engsten Freunde und meine wichtigsten Führungskräfte in Tonys Seminare geschickt, damit sie seine Arbeit studieren, und alle haben mir dasselbe gesagt: »Tony Robbins ist einzigartig, und wir sind glücklich darüber, dass er eine Rolle in unserem Leben spielt.« Nun wird Tony mit diesem Buch auch Ihnen die Tür öffnen, die er mir geöffnet hat. Ich bin sicher, dass auch Sie – mit Tony als Coach – Ihr Leben verändern und einen Weg finden werden, der Ihnen alles verschafft, was Sie wirklich wollen!

MARC BENIOFF

*Gründer und CEO von Salesforce.com*

# TEIL I

# WILLKOMMEN

# IM DSCHUNGEL:

# DIE REISE BEGINNT

# MIT DEM ERSTEN

# SCHRITT



## Kapitel 1

# Es ist Ihr Geld! Es ist Ihr Leben!

### Übernehmen Sie das Steuer

*Geld ist ein guter Diener, aber ein schlechter Herr.*  
SIR FRANCIS BACON

Geld.

Wenige Worte haben die Macht, derart extreme menschliche Regungen auszulösen, wie dieses. Viele von uns weigern sich sogar, überhaupt über Geld zu sprechen! Genau wie Religion, Sex oder Politik ist Geld ein Tabuthema bei Tisch, und auch am Arbeitsplatz gilt es als unfein, über Geld zu reden. Wir mögen in angenehmer Gesellschaft über *Reichtum* sprechen, aber *Geld* ist viel zu direkt. Es ist vulgär. Es ist grell. Es ist äußerst persönlich und aufgeladen. Es kann bei Menschen, die mehr als genug davon haben, Schuldgefühle auslösen – oder Schamgefühle bei Menschen, die keines haben.

Aber was bedeutet es wirklich?

Für einige von uns ist Geld zwar unerlässlich, aber nicht alles. Es ist einfach ein Instrument, eine Quelle der Macht, die man dazu verwendet, gut zu leben und anderen zu dienen. Andere sind so von der Gier nach Geld besessen, dass sie und ihre Umgebung davon zerstört werden. Einige sind sogar bereit, Dinge für Geld zu opfern, die weitaus wichtiger sind: ihre Gesundheit, ihre Zeit, ihre Selbstachtung und manchmal sogar ihre Integrität.

Im Wesentlichen bedeutet Geld Macht.

Wir haben alle gesehen, dass Geld die Macht hat, zu erschaffen und zu zerstören. Es kann Träume finanzieren oder einen Krieg auslösen. Sie können Geld zum Geschenk machen oder es als Waffe benutzen. Es lässt sich als Ausdruck Ihres Geistes, Ihrer Kreativität und Ideen verwenden